

# Contrats d'assurance : les restrictions ont déjà commencé

Que regarder en 2020 dans vos contrats et programmes pour éviter les exclusions trop larges et les garanties trop restreintes ?

EnThémis

AVOCATS



# INTRODUCTION



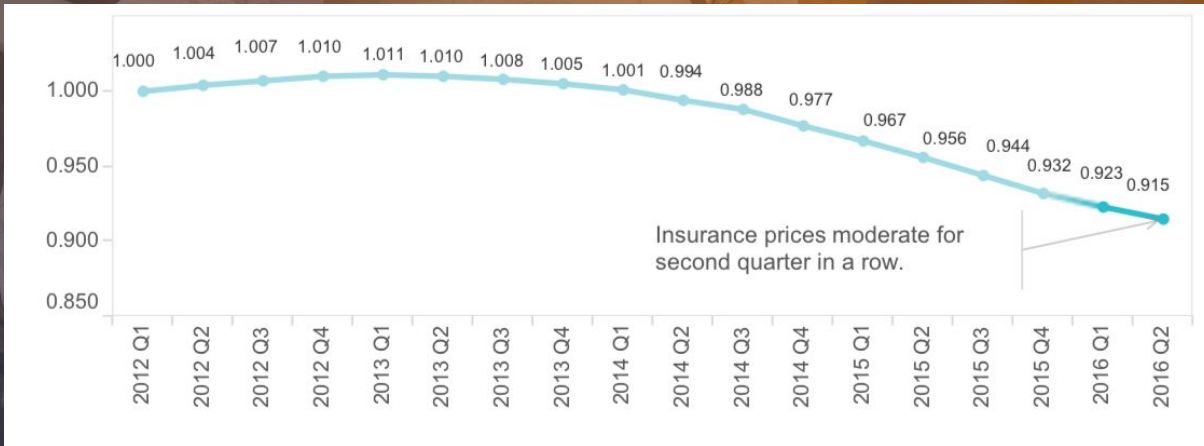
Le marché de l'assurance s'est retourné en Europe le 1<sup>er</sup> semestre 2019 : les prix remontent et les garanties sont plus restrictives. La violente crise en cours va accentuer la tendance.



Les assureurs revoient leurs contrats et programmes en défaveur des assurés, qui doivent craindre de plus larges exclusions et des garanties plus restreintes en 2020 et ensuite.



Avant 2019 : baisse des prix sur une quinzaine d'années



Source : Marsh, Global Insurance Market Index – 2016 Q2.

## Comment l'expliquer



Cycle habituel de l'assurance



Excès de liquidités après la crise de 2008



Bonne performance des marchés financiers

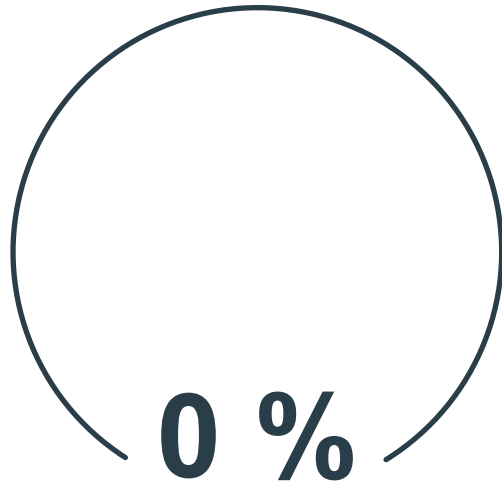


Forte pression concurrentielle

EnThémis

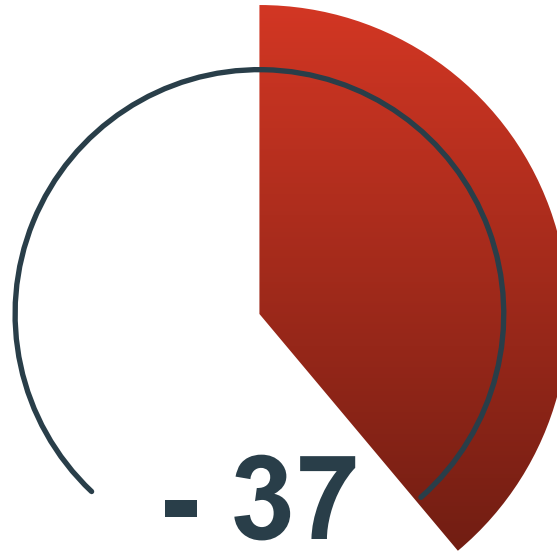
AVOCATS

# Fin de cycle financier et retournement probablement accentué



Taux d'intérêt des OAT à 10 ans  
le 19 juin 2019

Les **taux d'intérêt négatifs** font chuter les rendements des obligations d'État, obligeant les compagnies d'assurance à puiser dans leurs fonds propres pour investir dans des classes d'actifs plus rémunératrices.



Perte de valeur % CAC 40 entre le  
31 décembre 2019 et le 18 mars  
2020

Les ratios de solvabilité des compagnies d'assurance se fondent sur leur **fair value of assets** (la valeur actuelle de leurs placements). La chute des marchés poussent les assureurs à négocier l'assouplissement des règles de solvabilité et à faire monter les prix de leurs produits d'assurance pour rester à flot.

Le marché de l'assurance est arrivé en fin de cycle

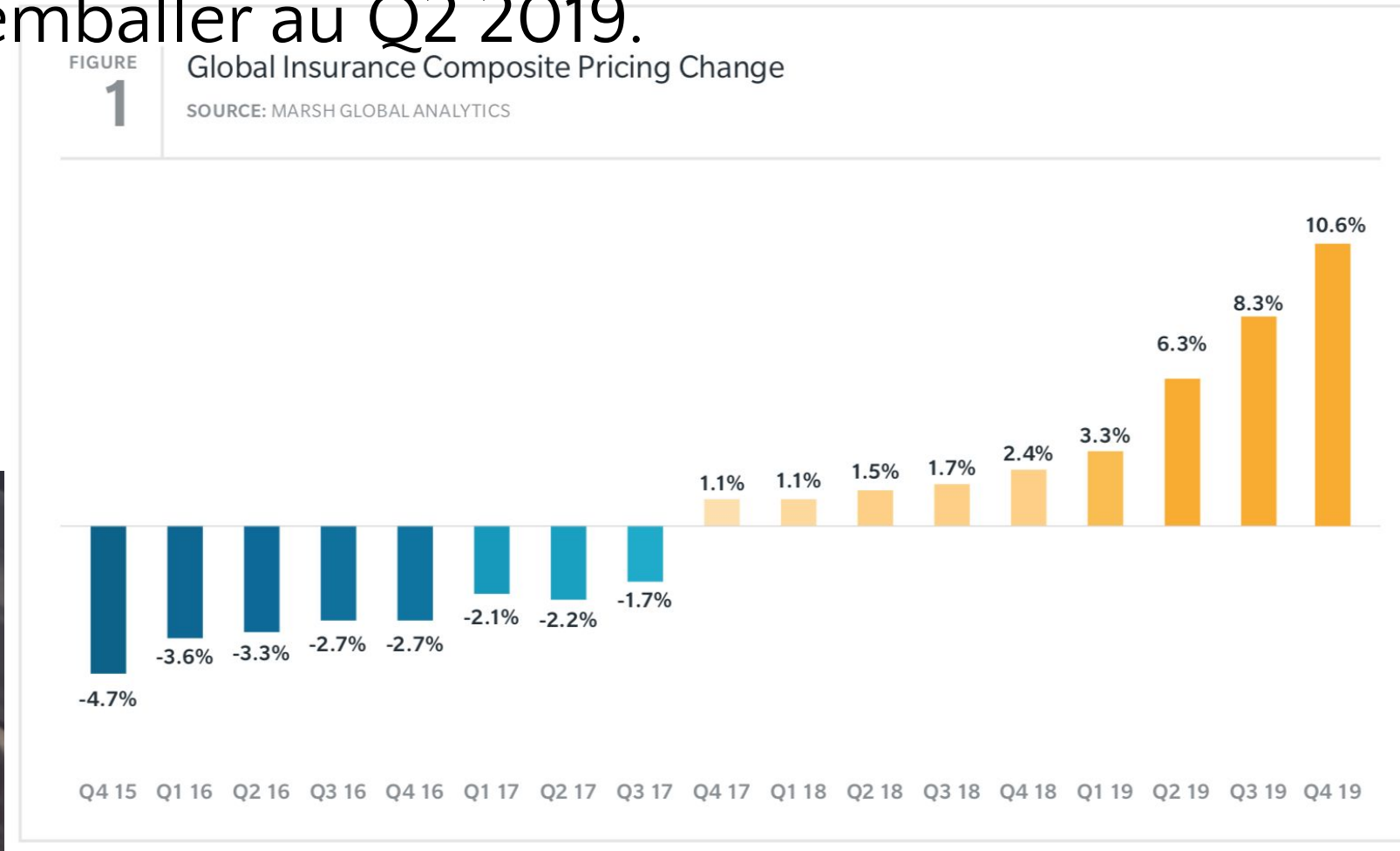
Réduction de la concurrence

Raidissement puis effondrement des marchés financiers

EnThémis  
AVOCATS



# Le marché de l'assurance s'est progressivement retourné en 2017, pour s'emballer au Q2 2019.



Source : Marsh, Global Insurance Market Index – 2019 Q4, février 2020.

# LEVIERS D'ACTION DES ASSUREURS DANS UN MARCHÉ HAUSSIER

## 1) Augmentation du prix



« L'assurance repose sur la **mutualisation** et l'**aléa**. Les deux ont disparu avec le coronavirus. »<sup>1</sup>  
– Guillaume Borie, directeur général délégué d'Axa France

Augmentation des primes pour les mêmes garanties

Réduction des montants garantis



## 2) Réduction quantitative

Exclusions plus larges et plus nombreuses, conditions de garantie plus restrictives

## 3) Réduction qualitative



Standardisation des produits d'assurance et contrats moins négociables



## 4) Réduction de la flexibilité

EnThémis

AVOCATS

<sup>1</sup> Entretien paru le 25 mars 2020 dans *L'Argus de l'assurance*.



# 1) Nette augmentation mondiale des prix de l'assurance entre le Q4 2018 et le Q4 2019



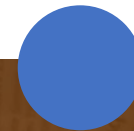
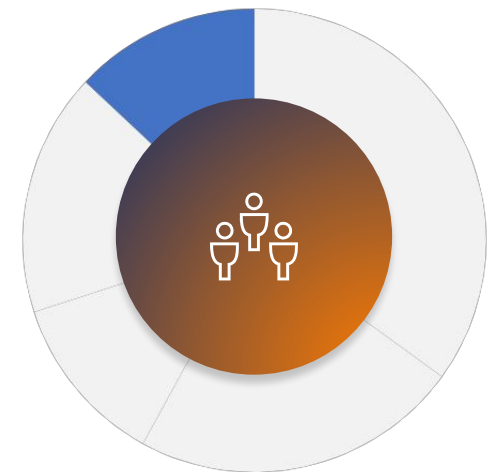
+10,6 %  
Hausse globale



+13,1 %  
Assurance  
de biens



+2,9 %  
Assurance  
tous risques



+17,8 %  
Lignes financières

Source : Marsh, Global Insurance Market Index – 2019 Q4, février 2020.

**EnThémis**  
AVOCATS

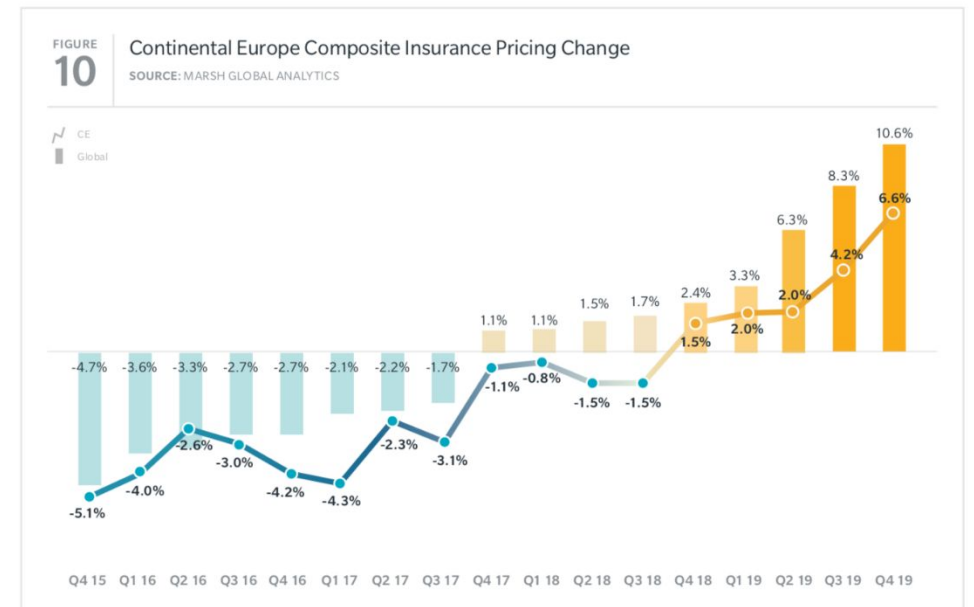
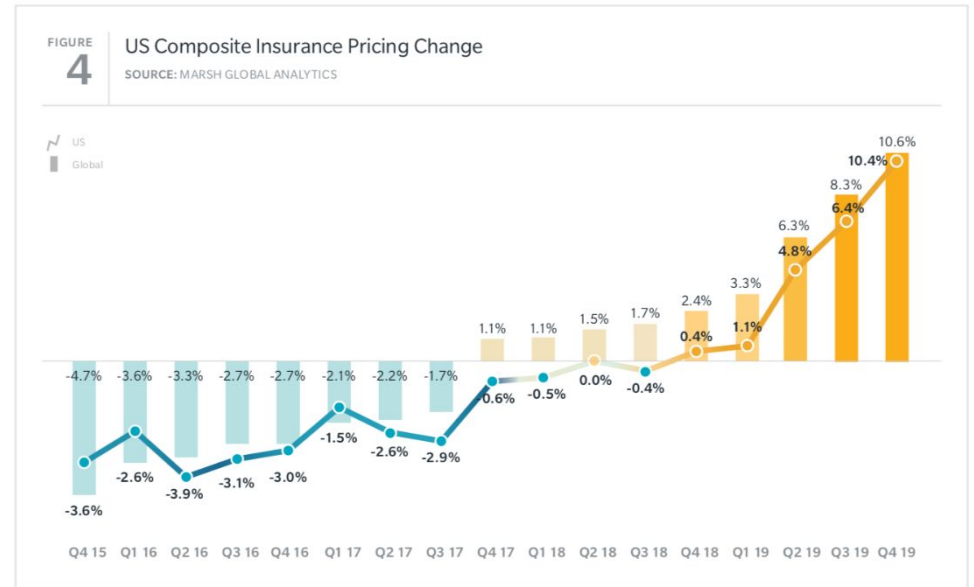
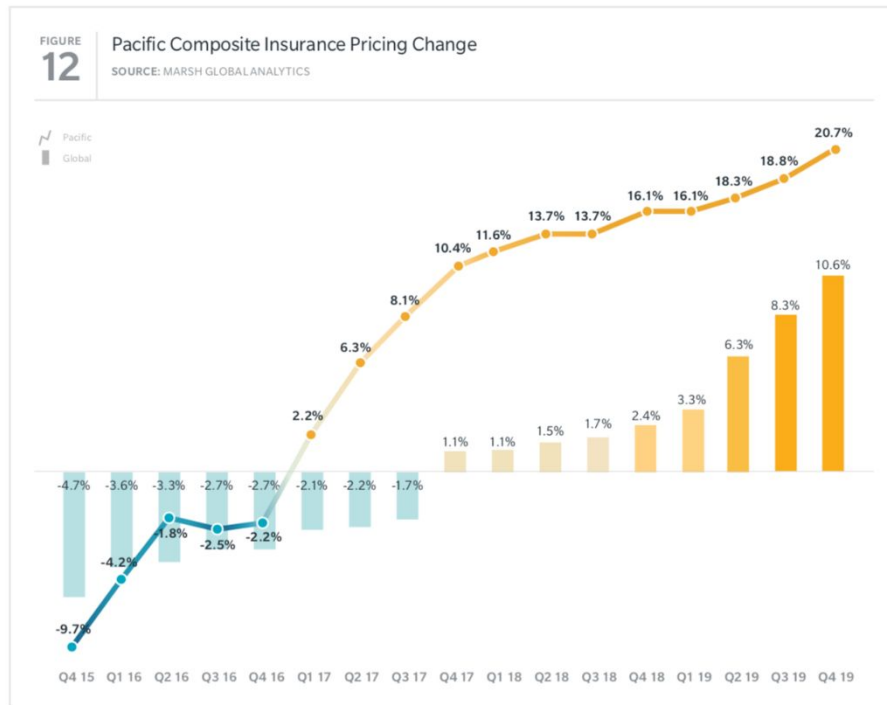


# 1) Augmentation du prix

## Augmentation des **primes** pour les mêmes garanties

Les affaires sensibles (sinistralité dégradée, niveau de prévention insuffisant, expositions CAT et/ou CBI) peuvent faire l'objet de **majorations**.<sup>1</sup>

Cette augmentation peut toutefois être modérée en fonction de la qualité de la protection et prévention des risques.



<sup>1</sup> Siaci Saint Honoré, *État du marché IARDT. Renouvellements 2019.*

Graphiques : Marsh, *Global Insurance Market Index – 2019 Q4*, février 2020.



## 2) Réduction quantitative

### Réduction des **montants garantis**



#### Réduction des capacités offertes par les assureurs

Exemple : sur le marché britannique, la capacité totale des assureurs en responsabilité civile professionnelle est passée de 550 millions à 400 millions d'euros (réduction d'un tiers).



#### Conditions de garantie plus restrictives

- Hausse des **sous-limites**<sup>1</sup>
- Réduction du **trigger (expression de garantie) : aggregates, réduction du nombre de reconstitutions, etc.**
- Augmentation des **réentions**<sup>2</sup>
- D'où un regain d'intérêt pour les **captives d'assurance**<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Gras Savoye Willis Towers Watson, *Les marchés de l'assurance en 2020. Note de conjoncture*, septembre 2019.

<sup>2</sup> Aon, *Navigating a changing insurance market. A European perspective*, juin 2019.

<sup>3</sup> Siaci Saint Honoré, *État du marché IARDT. Renouvellements 2019*.

# 3) Réduction qualitative

**Exclusions** plus larges et plus nombreuses, **conditions de garantie** plus restrictives



## Apparition de nouvelles exclusions

**Exclusions de marché** : les assureurs vont prendre soin d'exclure les **conséquences du coronavirus** des garanties pour les contrats à venir.

Exemple d'exclusion : les pertes résultant directement ou indirectement de maladies contagieuses.



## Rachats partiels d'exclusion

- 1) L'assureur impose une exclusion à prime égale.
- 2) L'assureur propose un rachat partiel de ladite exclusion.
- 3) Ce rachat partiel implique le paiement d'une **surprime**.
- 4) La garantie est finalement moindre pour une prime plus élevée.



## Paiement des sinistres : interprétation plus restrictive des garanties

De manière générale, il est probable que les assureurs interprètent plus restrictivement les garanties. Dans le cas du coronavirus, même lorsque le dommage est établi, on peut imaginer que les assureurs invoquent les « **polluants** », la « **contamination** » ou d'autres exclusions potentielles du contrat pour ne pas appliquer la garantie.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Marsh, COVID-19 : Evolving Insurance and Risk Management Implications, 25 mars 2020.



# Communicable Disease Exclusion



“Notwithstanding anything to the contrary herein, this Policy does not cover any loss directly or indirectly arising out of, contributed to by, or resulting from a Communicable Disease and/or any directly or indirectly related condition or threat or fear thereof (whether actual or perceived).

Communicable Disease shall mean any infectious disease that is contagious and that can be transmitted either directly or indirectly from one source to another by an infectious agent or its toxins.

All other terms and conditions remain unchanged.”

**EnThémis**  
AVOCATS



# 4) Réduction de la flexibilité

**Standardisation** des produits d'assurance et contrats **moins négociables**



## Conservatisme des assureurs

Concentration des assureurs sur la rentabilisation des risques existants et plus grande difficulté à souscrire des risques nouveaux.



## LTA moins fréquents

Les assureurs accordent moins aisément des baisses en contrepartie d'engagements de durée.<sup>1</sup>

Les **long term agreements (LTA)** sont moins facilement accordés pour des périodes supérieures à 2 ans ou avec des relèvements tarifaires.<sup>2</sup>



## Standardisation des produits d'assurance

**Standardisation** des garanties.

Refus de prendre en compte la **performance passée des assurés**.<sup>2</sup>

Les assureurs attendent des entreprises des **justifications** plus solides dans leur approche au risque.<sup>3</sup>

EnThémis

AVOCATS

<sup>1</sup> Siaci Saint Honoré, *État du marché IARDT. Renouvellements 2019*.

<sup>2</sup> Gras Savoye Willis Towers Watson, *Les marchés de l'assurance en 2020. Note de conjoncture*, septembre 2019.

<sup>3</sup> Aon, *Navigating a changing insurance market. A European perspective*, juin 2019.

# Que faire en 2020 pour ses contrats

## d'assurance?

Les assureurs, depuis la crise en cours passée, vont appliquer en France cette nouvelle politique :

- pour les contrats se renouvelant aux Q3 et Q4 2020,
- les délais de négociation étant probablement raccourcis pour les assurés.

Il convient donc de :

Q2

Vérifier les contrats, conditions et exclusions, avant la négociation sur les bases que demanderont les assureurs.

Q3 & Q4

Entamer les négociations face aux demandes des assureurs en ayant préalablement :

- Défini les priorités (montants de garantie / expression des garanties / franchises / texte et contenu des garanties / etc.) ;
- Pris connaissance des exclusions et conditions nouvelles demandées par les assureurs.

EnThémis

AVOCATS



# Contrats d'assurance : les restrictions ont déjà

commencé  
Que regarder en 2020 dans vos contrats et programmes pour éviter les exclusions trop larges et les garanties trop restreintes ?



Jérôme

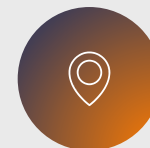
Goy

EnThémis

AVOCATS



+33 1 70 61 00 93



EnThémis  
4, rue Brunel  
F-75017 Paris



<https://enthemis.com>  
<https://insurancepartners.eu>



[jerome.goy@enthemis.com](mailto:jerome.goy@enthemis.com)

EnThémis

AVOCATS